

DOCUMENT UNIQUE DE GESTION DES SITES DU CONSERVATOIRE DU LITTORAL SUR LA COMMUNE D'HYERES

Plan opérationnel « actions transversales »





Novembre 2018

Autres documents du plan opérationnel :

- Plan opérationnel « Giens »
- Plan opérationnel « Salins »





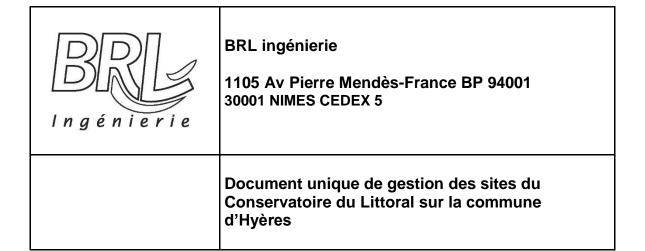












Date de création du document	15/06/2018
Contact	Jeremy BOSCH – Nicolas ANGLES d'ORTOLI

Titre du document	Plan opérationnel « actions transversales Salins - Giens »
Référence du document :	A00177
Indice :	V0

Date émission	Indice	Observation	Dressé par	Vérifié et Validé par
29/11/2018	V0		Nicolas d'ORTOLI / Jeremy BOSCH	Nicolas d'ORTOLI

Table des matières

ACTION TRANSVERS	SALE 1.	REALISER DES SUIVIS DU MILIEU NATUREL	4
Transversale 1.1 Transversale 1.2 Transversale 1.3	ASSURER	UNE VEILLE NATURALISTE SUR LES THEMATIQUES COMMUNES A L'ENSEMBLE DES SITES	5
ACTION TRANSVERS	SALE 2.	OPTIMISER LES MOYENS HUMAINS ET MATERIELS	6
Transversale 2.1 Transversale 2.2		ER LES MOYENS HUMAINS ET MATERIELS A L'ECHELLE DU MULTI SITE	
ACTION TRANSVERS	SALE 3.	MOBILISER LES MOYENS HUMAINS ET MATERIELS NECESSAIRES A LA GESTION DES SITES	9
Transversale 3.1 HUMAINES DES SITES Transversale 3.2 Transversale 3.3	10 METTRE I	ER LES MOYENS HUMAINS ET MATERIELS NECESSAIRES A LA GESTION ADMINISTRATIVE, FINANCIERE ET DES RESSOURCES EN PLACE ET GERER UN SIG DEDIE A LA GESTION DES SITES EN PLACE ET EVALUER LA GESTION A L'AIDE D'UN TABLEAU DE BORD	.11
ACTION TRANSVERS	SALE 4.	INTEGRER LES PRATIQUES DU DEVELOPPEMENT DURABLE DANS L'ACTION QUOTIDIENNE	.14
Transversale 4.1 Transversale 4.2 Transversale 4.3	FNGAGER	un bilan carbone de la gestion des sites	.15
ACTION TRANSVERSA	ALE 5.	METTRE EN PLACE ET GERER UN PROGRAMME DE COMMUNICATION	.16
Transversale 5.1 Transversale 5.2	DEVELOP INSTALLE	PER ET ENTRETENIR UNE COMMUNICATION VIA INTERNETR DES CAMERAS PERMETTANT D'OBSERVER A DISTANCE (DEPUIS L'ESPACE NATURE, L'OT, INTERNET, ETC.)	.17 .17
ACTION TRANSVERSA		REALISER ET DIFFUSER DES FILMS DOCUMENTAIRES AUTOUR DU PATRIMOINE NATUREL ET CULTURI 18	EL
Transversale 6.1 Transversale 6.2 Transversale 6.3	ELABORE	RNER » LA MEMOIRE DES SITES SOUS LA FORME D'ENREGISTREMENT AUDIO ET VIDEO	19
ACTION TRANSVERSA	ALE 7. [DEVELOPPER LA PARTICIPATION DES ACTEURS LOCAUX A LA VIE DES SITES	.20
Transversale 7.1 Transversale 7.2	METTRE I	EN PLACE DES ECHANGES, INTERVENTIONS, REUNION DE GROUPES DE TRAVAIL	.21 .21
ACTION TRANSVERSA	ALE 8.	METTRE EN PLACE DES COLLABORATIONS DE GESTION	.22
Transversale 8.1 Transversale 8.2	PARTICIPI DEVELOP	ER ET ETRE FORCE DE PROPOSITION DANS LE CADRE DES PROGRAMMES SUPRA SITES	.23 .23
ACTION TRANSVERSA	ALE 9. [DEVELOPPER UNE INGENIERIE FINANCIERE SPECIFIQUE POUR LES APPELS A PROJETS	.24
ACTION TRANSVERS	SALE 10.	METTRE EN ŒUVRE LA STRATEGIE D'ACQUISITION FONCIERE PAR LE CONSERVATOIRE DU 25	
TRANSVERSALE 10.1 TRANSVERSALE 10.2		RIR ET INTEGRER A LA GESTION LES PARCELLES D'INTERET PRIORITAIRE	

Action transve	ersale 1 R	éaliser des suivis	s du m	ilieu natu	rel				Prio	rité
_		caliser des sulvis	s uu m	ilica riata	101				1 2	2 3
Enjeux	Conservation du patrimoine naturel et des paysages	Adaptation aux phénomènes naturels		du public et de u patrimoine c	•		issance du pa aturel et cult			nance et n du site
Objectifs à long terme	Organiser une gestion adéquation avec les	on des sites à l'échelle d besoins	de la Mét	ropole incluar	nt une mutua	lisation et	une pérenni	sation des	moyens en	
Objectifs du plan de gestion	Mettre en place et h	armoniser les outils de	gestion a	adaptés						
Problématique/ constat	floristiques. Ces con partenariats scientifi et rares sont ceux qu	Conservatoire du Littoi naissances permettent iques ont été mis en pla ui permettent son étude cherche pourrait être d	de défini ace, ils or e scientif	r les enjeux de It essentiellen que alors que	e conservatio nent permis c le rôle de ce	n du patrir l'orienter d	moine nature des actions d	el. Pourtan 'entretien	t, même si d et de gestio	les n du site,
	fréquentation, les m patrimoniaux, avec connaissances sur ce	climat, les impacts envir odifications futures en une prise en compte gl ertains taxons pourraie on, insectes notammen	termes d lobale (in ent appoi	e gestion des tégrative), es	sites (hydrau t plus que jar	lique nota nais fonda	mment), l'er I mental. En s	ijeu conce second pla	rnant les sui n, l'améliora	vis
Synthèse des Actions	Gestion courante	Etudes / suivis	Travau	X	Administra	atif	Partenaria	ts	Autres	
Résultat attendus	régulière l'aliment données	is naturalistes sont ement réalisés permett tation d'une base de s interne (pour améliore mise en œuvre)		Indicateurs résulta	at c		ntaires natur uverte de no		pèces	
Coût de l'action	Total sur 5 ans	2019 2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Tomne do travail							2023	2020	2027	2020
Temps de travail annuel en jours						-	2023	2020	2027	2020
annuel en jours Coût global fonctionnement							2023	2020	2027	2020
annuel en jours Coût global							2023	2020	2027	2020
annuel en jours Coût global fonctionnement Coût global	Bergerie	t des sites de la Presqu es dans le cadre de la co naire depuis 2004 des Sa	ompéten	ce Valorisation		ers, des M	arais des Est	agnets, du	Pousset et (
annuel en jours Coût global fonctionnement Coût global investissement Contexte réglementaire et	Bergerie gestionn • Convent	es dans le cadre de la co	ompéten alins d'Hy e Conserv	ce Valorisation vères atoire du Litto	n du patrimoi oral et MTPM	ers, des M ne Nature	arais des Est l et Paysager	agnets, du	Pousset et (
annuel en jours Coût global fonctionnement Coût global investissement Contexte réglementaire et	Bergerie gestionn • Convent • Program	es dans le cadre de la co naire depuis 2004 des Sa cions de gestion entre le	ompéten alins d'Hy e Conserv n œuvre c	ce Valorisation rères atoire du Litto le la Charte d'	n du patrimoi oral et MTPM	ers, des M ne Nature	arais des Est l et Paysager	agnets, du	Pousset et (
annuel en jours Coût global fonctionnement Coût global investissement Contexte réglementaire et institutionnel	Bergerie gestionn Convent Program MTPM, Région, Dépar	es dans le cadre de la con naire depuis 2004 des Sa cions de gestion entre le nme triennal de mise en	ompéten alins d'Hy e Conserv n œuvre c	ce Valorisation Pères atoire du Litto de la Charte d' 100,	n du patrimoi oral et MTPM Adhésion du	ers, des M ne Nature	arais des Est l et Paysager	agnets, du	Pousset et (

Transversale 1	.1 Assurer une veille n	aturaliste su	r les thémat	tiques comn	nunes à l'en	semble des	sites		Priorite	<u> </u>	2	3
• Elab	orer un calendrier des a	ctions natura	listes à réal	iser sur les s	ites (précise	r les espèce	s cibles)		•			
	la base du tableau de bo narins des sites du Conse	•	•	ter les suivis	s et identifie	r les points	communs er	ntre les Salin	s d'Hyères,	les espaces	fores	iers
	liser des suivis naturalist de La Lieurette / proprié				salins, la Pr	esqu'île et la	a Pinède des	Pesquiers a	vec égalem	ent prise er	comp	te du
-	entomofaune,											
-	herpétofaune											
-	influence du girobroya	ge sur la div	ersité d'inse	ctes et floris	stique et sui	vi des espac	es d'expérin	nentation pâ	turés			
-	Suivi des chiroptères (commun aux	deux sites)									
-	Suivi et piquetages de	la flore patri	moniale									
-	Suivi et arrachage des	espèces env	ahissantes									
	grer les suivis dans les b s le service dédié - cf. act			es (Silène, S	erena, visiol	ittoral) et in	terne (SIG g	éré sur site o	ou avec un i	référent spé	écifiqu	9
Sous-action	Total sur 5 ans	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	
emps de travail nnuel en jours												
utres coûts de onctionnement												
oût global												
vestissement												
Transversale 1	2 Assurer la veille nat	uraliste spéc	ifique des s	alins					Priorite	<u>1</u>	2	3
• Réa	liser les suivis naturalist	es spécifique	es (non exh	austif)								
-	Laro-limicoles et autre	s oiseaux d'e	eau (,									
-	avifaune terrestre (pet	it-duc Scops	, guêpiers d	'Europe, pip	it rousseline	, alouette c	alendrelle, f	auvette pitcl	nou)			
-	formations à salicorne (augmentation de la su								le site de l	a Remise		
-	cistude d'Europe,											
-	herbiers à Ruppia,											
-	poissons,											
-	qualité des eaux, micro	obiologie, pla	ancton,									
• Réa	liser les suivis naturalist	es communs	avec Giens									
• Inté	grer les suivis dans les b	ases de don	nées extern	es (Silène, S	erena ou vis	iolittoral) et	interne (SIC	G)				
Sous-action	Total sur 5 ans	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	

Sous-action	Total sur 5 ans	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Temps de travail annuel en jours											
Autres coûts de fonctionnement											
Coût global investissement											

Autres coûts de fonctionnement						
Coût global investissement						

Priorité

3

Réaliser les suivis naturalistes spécifiques (non exhaustif)

suivi du faucon pèlerin, observations et écoutes régulières d'autres espèces patrimoniales.

Transversale 1.3 Assurer la veille naturaliste spécifique de la presqu'île de Giens et de la pinède des Pesquiers

- Suivi des autres espèces patrimoniales de l'avifaune
- Suivi des chiroptères (installées dans les falaises + commun aux deux sites))
- Suivi et piquetages de la flore patrimoniale
- Suivi et arrachage des espèces envahissantes
- Intégrer les suivis dans les bases de données externes (Silène, Serena, visiolittoral) et interne (SIG)

Sous-action	Total sur 5 ans	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Temps de travail											
annuel en jours											
Autres coûts de											
fonctionnement											
Coût global											
investissement											

	versale 2.	Optimise	r les mo	yens h	umains e	et matéri	els			Pric	rité
Enjeux	Conservation du patrimoine naturel et des paysages	Adaptat		Accueil o		e préservation	n Conn	aissance du p		Gouve	nance et
Objectifs à long terme	Organiser une gestion avec les besoins	n des sites à	l'échelle de	la Métrop	oole incluant	une mutuali	sation et u	ine pérennis	ation des m	oyens en ac	léquation
Objectifs du plan de gestion	Mettre en	n place et hai	rmoniser le	s outils de	gestion ada	ptés					
Problématique/ constat	Le transfert d'une par humains, matériels et		oétences de	la commu	ıne à la mét	ropole en 201	l8 s'accom	npagne d'un	e réorganisa	tion des mo	yens
	Il est aujourd'hui poss des moyens en adéqu la commune d'Hyères	iation avec le	es besoins. (Cette optii	misation des	ressources e					
Synthèse des Actions	Gestion courante	Etudes / su	ıivis	Travaux		Administra	tif	Partenaria	ats	Autres	
Résultat attendus	moyens h	lisation du m umains pern de fonctionn	net de rédu		Indicateurs résuli		Plar perMo d'ut	e des compé ccomplir n de travail a sonnel des s yens matérie tilisation mbre de forr	nnuel pour ites els à disposit	l'ensemble	du
								et des forma		isées	
Coût de l'action	Total sur 5 ans	2019	2020	2021	2022	2023				sées 2027	2028
Coût de l'action Temps de travail annuel en jours Autres coûts de fonctionnement Coût global	Total sur 5 ans	2019	2020	2021	2022	2023	• Obj	et des forma	ations		2028
Temps de travail annuel en jours Autres coûts de fonctionnement Coût global investissement						2023	• Obj	et des forma	ations		2028
Temps de travail annuel en jours Autres coûts de fonctionnement Coût global investissement	• Transfert	des compéte	ences à la N	Nétropole [°]	TPM	2023 al, MTPM et	• Obj	et des forma	2026		2028
Temps de travail annuel en jours Autres coûts de fonctionnement Coût global	• Transfert	des compéte	ences à la N	Nétropole [°]	TPM		• Obj	et des forma	2026		2028
Temps de travail annuel en jours Autres coûts de fonctionnement Coût global investissement Contexte églementaire	• Transfert	des compéte	ences à la N n entre le C	Nétropole [°]	TPM		• Obj	et des forma	2026		2028

Transversale 2.1 Organiser les moyens humains et matériels à l'échelle du multi site	Priorité	1	2	3
Les anciens salins et les terrains de la presqu'île de Giens disposent de moyens de gestion composés par du personnel et des éc	quipements d	ie TPM	, de la	ville

Priorité

d'Hyères intégrés à la Métropole en 2019 et du Parc national de Port-Cros. Certaines actions nécessitent une présence quotidienne propre à chacun des sites, tant au niveau du matériel que du personnel. En revanche, certaines actions plus ponctuelles peuvent au contraire nécessiter la mise en œuvre de moyens plus importants qui peuvent être fournis par les équipes de l'autre site selon le plan de charge des équipes.

l s'agit d'organiser dès le début du plan de gestion la mutualisation de ces moyens à l'échelle de TPM. Il s'agit de préciser :

- Les effectifs et compétences du personnel et les tâches que chacun a à accomplir dans la gestion
- La définition d'un plan de travail annuel pour l'ensemble du personnel des sites selon ses compétences
- Les moyens matériels à disposition et la charge d'utilisation de celui-ci dans l'année

La mutualisation des moyens de la gestion des sites peut s'organiser à différents niveaux :

- Matériel
 - Utilisation des locaux administratifs des Pesquiers
 - Mutualisation des parcs de matériel
 - Utilisation des ateliers des Salins pour le stockage, l'entretien et les réparations du matériel
- Moyens humains d'intervention
 - Accueil administratif commun dans les locaux des Pesquiers
 - Contrôle et élimination des invasives
 - Suivis scientifiques en relation avec les partenaires (LPO, autres association) et prestataires
 - Equipe du sentier du littoral (MTPM) avec les équipes de gestion
 - gardiennage et la surveillance, missions police de l'environnement
 - accueil du public
 - Pâturage sur les sites
 - Entretien de la végétation (exemple : entretien des stations à orchidées)
 - Guides de tourisme
- Cas des mesures d'urgence
 - Mettre en place des astreintes face aux évènements exceptionnels (Améliorer la gestion de crise)
- Moyens humains d'encadrement
- Conventions de gestion / appel d'offre global
- Suivis technique, administratif et financier
- participation aux démarches « supra-sites »

Sous-action	Total sur 5 ans	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Temps de travail											
annuel en jours											
Autres coûts de											
fonctionnement											
Coût global											
investissement											

Transversale 2.2 Former le personnel Priorité		1	2	3
---	--	---	---	---

Les besoins en formation peuvent répondre à plusieurs objectifs : acquérir une nouvelle technique, mettre à jour ses connaissances, évoluer vers de nouvelles responsabilités, faire valider des compétences ou savoir-faire. Sur les sites il s'agira de former le personnel à (à minima) :

- La connaissance des sites « partagés » par la mutualisation et leurs spécificités écologiques, patrimoniales, techniques, réglementaire
- Les inventaires et suivis naturalistes (pour une utilisation appliquée ou scientifique) et les protocoles de collecte standardisés des données
- La gestion des sites Internet et plus généralement à la communication web
- La gestion des bases de données (configuration, renseignement, exploitation) et d'un SIG simple et l'utilisation d'un GPS
- L'ingénierie financière (subventions, appels à projets, partenariat public/privé, mécénat public ou d'entreprise, etc...)
- L'accueil du public
- La démoustication (lien avec le personnel de la ville en charge des interventions)
- Mise en place et gestion d'un SME, Hygiène et sécurité,
- Assermentation
- Ramassage du sel et de la fleur de sel et de conditionnement...
- Ftc

Sous-action	Total sur 5 ans	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Temps de travail											
annuel en jours											
Autres coûts de											
fonctionnement											
Coût global											
investissement											

Action trans	versale 3. N on des sites	1obiliser les moy	yens humai	ns et matér	iels néce	ssaires à la		orité
Enjeux	Conservation du patrimoine naturel et des paysages	Adaptation aux phénomènes naturels		ic et de préservat noine culturel		aissance du patrimoine naturel et culturel	Gouver	nance et n du site
Objectifs à long terme	Organiser une gestion avec les besoins	des sites à l'échelle de	la Métropole in	cluant une mutu	alisation et u	ne pérennisation des	moyens en ad	léquation
Objectifs du plan de gestion	Mettre en	place et harmoniser le	s outils de gestio	n adaptés				
Problématique/ constat	 Réaliser ur des mesur 	gestion administrative, n suivi de la gestion est es proposées permet d sés, sera ou non validé	indispensable d l'effectuer des r	ans le cadre d'ur ajustements : la	ne application pertinence o	n d'un plan de gestion. des mesures mises en	œuvre, jugée	
Synthèse des Actions	Gestion courante	Etudes / suivis	Travaux	Adn	ninistratif	Partenariats	Au	tres
Résultat attendus	Mettre en Un tableau entreprise Un SIG, gé	es moyens humains né place et évaluer la ges u de bord recense les a s sur les sites ré en interne, permet u ce de la gestion	tion à l'aide d'ur		• SIG	en place et géré leau de bord à jour	umaines des s	ites
Coût de l'action	Total sur 5 ans	2019 2020	2021 20	22 2023	2024	2025 2026	2027	2028
Temps de travail annuel en jours								
Autres coûts de fonctionnement								
Coût global								
investissement	To set at a		4/1 I - TDN 4					
Contexte réglementaire		des compétences à la N ns de gestion entre le (-	Littoral, MTPM	et le Parc na	tional de Port-Cros		
Financement prévisionnels	MTPM, Région, Départe	ment, AERMC						
Partenariats/ Collaborations	Service SIG de TPM, Par	c national de Port-Cros	, Mairie d'Hyère	5				
Maitrise d'ouvrage	МТРМ							

Transversale 3.1 Mobiliser les moyens humains et matériels nécessaires à la gestion administrative, financière et des ressources humaines des sites

Priorité



2

3

La gestion administrative, financière et des ressources humaines des sites constituent une charge de travail important qu'il est nécessaire de pérenniser et de faire évoluer avec les objectifs du plan de gestion.

Il s'agit de mobiliser les movens humains pour

- Réaliser les tâches de gestion administrative et financière pour l'ensemble des sites sur Hyères. Le temps réservé à cette tâche est estimé à 250 jours annuellement (plein temps)
- Rechercher les financements permettant de pérenniser la gestion des sites et la réalisation des études et travaux
- Planifier l'entretien du site, préciser et adapter le calendrier de réalisation des actions
- Coordonner et suivre l'activité du personnel (gestion des ressources humaines), mettre à jour les compétences de l'équipe par des formations (connaissances naturalistes, en matière d'hygiène et de sécurité, assermentation...).
- Assurer la représentation et l'intégration des sites dans des réseaux de gestion d'espace naturel et auprès d'autres organismes (y compris
 composante culturelle): Réseau Régional des Gestionnaires de Milieux Aquatiques, Rivages de France, Pôle-Relais Lagunes, etc...
- Assurer la relation avec les élus, la direction de la Métropole TPM et du Parc national de Port-Cros
- Assurer le suivi de la mise en œuvre des actions en régie et par des prestataires
- Coordonner/intégrer les activités des différents organismes scientifiques intervenant sur le site (PNPC, CBN, LPO, etc.)
- Animer le comité local de gestion et le comité de suivi technique et scientifique

D'autres postes, dont les charges ont été définies dans des fiches actions spécifiques et ne sont pas comptabilisées ici, concernent :

- Suivi scientifique et veille naturaliste
- Accueil du public, sensibilisation, patrimoine culturel
- Communication
- Gestion hydraulique, travaux d'entretien, suivi des chantiers d'aménagement
- Gardiennage, police, surveillance

Il s'agit aussi de mobiliser les moyens matériel et les frais pour :

- Frais de Fonctionnement Entretien et gestion du site et des bâtiments techniques
 - Fournitures d'entretien/petits équipements
 - Carburants et Entretien matériel roulant
 - Entretien réparation autres fournitures
 - Nettoyage bâtiments
 - Véhicule
 - Outillage
 - Gros matériel
 - Mobilier
 - Gros entretien des installations de pompage
- Frais de Fonctionnement Accueil du public et valorisation et bâtiments Accueil
 - Electricité, gaz, eau et fournitures non stockées
 - Fournitures d'entretien/petits équipements
 - Entretien bâtiments gestion et technique
 - Carburants et Entretien matériel roulant
 - Entretien réparation autres fournitures
 - Nettoyage bâtiments
 - Acquisitions muséographiques
 - Véhicule
 - Outillage
 - Mobilier

Sous-action	Total sur 5 ans	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Temps de travail											
annuel en jours											
Autres coûts de											
fonctionnement											
Coût global											
investissement											

Transversale 3.2 Mettre en place et gérer un SIG dédié à la gestion des sites

Priorité

1

2

3

Le SIG est un outil puissant d'aide à la décision qui permet le croisement de nombreuses informations détenues dans une base de données unique. Il est indispensable pour une gestion efficace des sites à plusieurs niveaux différents :

- Au niveau des données naturalistes
 - Intégrer les données des inventaires et suivis naturalistes menés par les gestionnaires
 - Centraliser les informations collectées par les naturalistes / scientifiques de passage
 - exploiter cartographiquement les données hebdomadaires collectées dans le cadre des suivis ornithologiques.
- Au niveau de la gestion technique des sites
 - Intégrer les informations géographiques liées à la gestion quotidienne des sites (entretien, travaux exceptionnels, fréquentation, patrimoine bâti, etc...) et d'en assurer le suivi et l'évaluation ;
 - Coordonner la réalisation des suivis et des études réalisées par des intervenants extérieurs et veiller au respect des cahiers des charges

Il s'agit aujourd'hui de mettre en place un SIG géré par l'équipe de gestion sous la responsabilité technique du service SIG de MTPM.

Des logiciels libres, comme QGIS, d'utilisation gratuite, correspondent aux besoins des sites. La formation d'une personne référente est indispensable pour l'administration générale, mais cet outil peut être facilement utilisé par l'ensemble du personnel pour entrer et mettre directement à jour les informations.

Sous-action	Total sur 5 ans	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Temps de travail											
annuel en jours											
Autres coûts de											
fonctionnement											
Coût global											
investissement											

Transversale 3.3 Mettre en place et évaluer la gestion à l'aide d'un tableau de bord

Priorité

1

3

2

L'objet d'un tableau de bord* est de mesurer un écart entre une situation réelle observée et une situation souhaitée (cf. http://ct88.espaces-naturels.fr). L'évaluation de la gestion est une activité qui doit être réalisée

- régulièrement en ce qui concerne le recueil des données et leur analyse.
- tous les ans un premier bilan pourra être réalisé dans le cadre des comités locaux de gestion.
- Une analyse plus poussée à la moitié du plan de gestion permettra de réaliser une véritable évaluation afin d'engager la seconde partie.

C'est un outil au service de la gestion qui offre une vue synthétique de la situation et des tendances observées sur le terrain. Il sert à rapporter les résultats (outil d'évaluation) et adapter la gestion si besoin (outil de pilotage). Le tableau de bord a été pensé pour être simple tout en étant explicite et rigoureux. Il s'appuie des cibles à atteindre à long et moyen terme à travers **trois questions évaluatives**:

- Est-ce que je progresse vers les objectifs à long terme et l'état souhaité pour l'enjeu ? Indicateurs d'ETAT de l'enjeu : Ils traduisent l'état de l'enjeu à un instant donné
- Est-ce que j'ai atteint les objectifs opérationnels et agi efficacement sur les pressions ? Indicateurs de PRESSION sur l'enjeu : Ils sont le reflet des pressions directes ou indirectes exercées sur le milieu naturel qui provoquent des changements sur l'état de l'enjeu
- Est-ce que j'ai mis en œuvre l'intégralité des actions prévues ? Ai-je obtenu les réponses escomptées ? Indicateurs de REALISATION DE GESTION Ils traduisent les efforts mis en œuvre pour agir sur les pressions

A la suite de cette évaluation globale, une évaluation plus fine pourra être réalisée à l'aide des indicateurs définis dans les différentes fiches action.

L'évaluation partagée consiste à mettre en discussion successivement les enjeux et les objectifs à long terme de la gestion. L'analyse quantitative et qualitative des opérations des précédents plans de gestion permettra l'établissement d'un bilan objectif à plusieurs niveaux :

- <u>Au niveau des actions et des résultats attendus</u>, dans l'optique de vérifier que les activités réalisées ont été conformes à la programmation et d'identifier les raisons qui ont conduit à d'éventuelles réorientations.
- <u>Au niveau de la gouvernance</u> du projet : fonctionnement des entités du projet (Copil, gestionnaires), processus de prise de décision et de contrôle, fonctionnement administratif et financier.
- Au niveau de la mobilisation effective et de l'affectation du financement

Chacune des opérations sera analysée selon des critères standards d'évaluation :

- Effectivité : les composantes (actions) ont-elles respecté la programmation, les actions ont-elles été mises en œuvre ?
- <u>Efficacité et efficience</u>: les actions ont-elles atteint leurs objectifs ? Les moyens utilisés ont-ils été en rapport avec les effets produits ? Cette analyse entre dans le détail des opérations et analyse les raisons des réussites ou des échecs.
- <u>Pertinence</u>: la mise en œuvre des actions a-t-elle répondu aux attentes des acteurs concernés?
- <u>Cohérence interne et externe</u>: la mise en œuvre des actions disposait-elle de moyens cohérents avec les objectifs à atteindre?

Une note sera attribuée à chaque action du plan de gestion en fonction du taux de réalisation : 5 (réalisation à 100%), 4 (réalisation > 50%), 3 (réalisation < 50%), 2 (action initiée), 1 (action non encore réalisée). Les actions abandonnées ne seront notées pour ne pas fausser l'efficience des moyens mis en œuvre.

Concernant les trois autres critères, une note de 1 à 5 sera aussi attribuée en fonction de l'atteinte du critère en mettant en perspective les faits constatés et en les reliant aux objectifs et aux résultats atteints.

L'évaluation sera synthétisée dans un tableau qui donnera un aperçu à la fois subjectif et objectif de la gestion appliquée dans les précédents plans de gestion.

Un tableau de synthèse des actions est proposé en synthèse de ce plan d'action et peut être utilisé comme base à l'élaboration du tableau de bord et de l'évaluation. Il serait utile de prévoir une évaluation interne du plan de gestion à mi-parcours (5 ans)

Sous-action	Total sur 5 ans	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Temps de travail											
annuel en jours											
Autres coûts de											
fonctionnement											
Coût global											
investissement											

Α	Année de l'évaluation :	année			Indicateurs				valuatio			Observations
Eval	uation intermédiaire	Evaluation en fin de pla	n de gestion x		muicateurs				valuatio	····		Observations
Enjeu:							1	2	3	4	5	
Obje	ectifs à long terme :						1	2	3	4	5	
	Objectifs opérationnels :						1	2	3	4	5	
	Actions	PERTINENCE la mise en œuvre des actions a-t-elle répondu aux attentes des acteurs concernés ?	COHERENCE INTERNE ET EXTERNE la mise en œuvre des actions disposait-elle de moyens cohérents avec les objectifs à atteindre?	EFFICACITE et EFFICIENCE les actions ont-elles atteint leurs objectifs ? Les moyens utilisés ont-ils été en rapport avec les effets produits ?	EFFECTIVITE (moyenne des actions) les actions ont-elles respecté la programmation, les actions ont-elles été mises en œuvre ?	Indicateurs de résultats	Atteinte de	s résultats			Observation	ons
	Action 1	Note de 1 à 5	Note de 1 à 5	Note de 1 à 5	Note de 1 à 5	Liste	Note de	1 à 5				

Exemple de tableau de bord pour un enjeu donné. Ce tableau est à reproduire pour l'ensemble des enjeux et des actions.

Action trans quoti	versale 4. l	ntégrer les prati	ques du dévelor	opement o	durable	dans l'a	ction	Prio	orité 2 3
Enjeux	Conservation du patrimoine naturel et des paysages	Adaptation aux phénomènes naturels	Accueil du public et d du patrimoine			issance du pa aturel et culti			rnance et n du site
Objectifs à long terme	Organiser une gestion avec les besoins	n des sites à l'échelle de	e la Métropole incluant	une mutualisa	ation et un	e pérennisat	tion des m	oyens en ac	léquation
Objectifs du plan de gestion	Améliorer	r les pratiques environn	ementales						
Problématique/ constat	météorologiques exce Le maintien de l'intéri impliquant une interv serre qui contribuer actions entreprises pu environnementale de En outre les sites du c	cts inéluctables du chan eptionnels, montée du r êt écologique des sites vention humaine forte a nt finalement à amplifie uissent réellement contres pratiques de gestion. conservatoire sont intég ar aire d'adhésion du parer.	niveau de la mer, augm du Conservatoire du Lit ssociée parfois à la mis r le changement climat ribuer à une prise en co trés à des outils, progra	nentation des to ttoral passe pal se en œuvre de tique. Dans ce o ompte global d	empératur r la mise e e pratiques contexte, i le l'enviror	res, proliféra in œuvre d'o is fortement é il devient imp nnement par ui valorisent	etion d'esp outils du gé émettrices portant de r l'améliora	èces invasiv énie écologies de gaz à ef e veiller à ce ation s de gestion	res, etc. que fet de que les durable :
Synthèse des	Gestion courante	Etudes / suivis	Travaux	Adminis	stratif	Parten	ariats	Aı	utres
	Définir les	s actions du Plan climat	(PCET) de MTPM qui p	euvent être mi	ises en œu	ıvre sur les s	ites		
Résultat attendus	• Les action plan de gr	ns mises en œuvre dans estion ont un impact (ef re) minimum sur	le Indicateurs	s de •	● Bilan ● SME :	carbone réa adapté et mi ns du PCAET	alisé is en œuvr	•	euvre sur le
Résultat attendus Coût de l'action	• Les action plan de gr	ns mises en œuvre dans estion ont un impact (ef re) minimum sur	le Indicateurs	s de •	Bilan SME	carbone réa adapté et mi	alisé is en œuvr	•	euvre sur lo
Coût de l'action Temps de travail annuel en jours Autres coûts de fonctionnement Coût global	• Les action plan de go secondair l'environr	ns mises en œuvre dans estion ont un impact (ef re) minimum sur nement	le Indicateurs ffet résult	s de de atats	Bilan SME: Actio	carbone réa adapté et mi ns du PCAET	alisé is en œuvr de MTPM	1 mises en c	
Coût de l'action Temps de travail annuel en jours Autres coûts de fonctionnement	Les action plan de gracecondair l'environs Total sur 5 ans Méthode	ns mises en œuvre dans estion ont un impact (ef re) minimum sur nement 2019 2020 réglementaire article 7: 4 et 14069	le Indicateurs résult	s de de atats	Bilan SME: Actio	carbone réa adapté et mi ns du PCAET	alisé is en œuvr de MTPM	1 mises en c	
Coût de l'action Temps de travail annuel en jours Autres coûts de fonctionnement Coût global investissement Contexte	Les action plan de go secondair l'environr Total sur 5 ans Méthode ISO 14064 GHG Prot	ns mises en œuvre dans estion ont un impact (ef re) minimum sur nement 2019 2020 réglementaire article 7: 4 et 14069	le Indicateurs résult	s de de atats	Bilan SME: Actio	carbone réa adapté et mi ns du PCAET	alisé is en œuvr de MTPM	1 mises en c	
Coût de l'action Temps de travail annuel en jours Autres coûts de fonctionnement Coût global investissement Contexte réglementaire	Les action plan de grosecondair l'environr Total sur 5 ans Méthode ISO 14064 GHG Prot Bilan Cart MTPM, ADEME	ns mises en œuvre dans estion ont un impact (ef re) minimum sur nement 2019 2020 réglementaire article 7: 4 et 14069	le ffet résult 2021 2022	s de de atats	Bilan SME: Actio	carbone réa adapté et mi ns du PCAET	alisé is en œuvr de MTPM	1 mises en c	

Transversale 4.1 Réaliser un bilan carbone de la gestion des sites

Priorité

1

Aucune évaluation des impacts environnementaux générés par l'activité de gestion n'a été réalisée. En 2009, les anciens salins ont toutefois été désignés comme site pilote du Conservatoire du Littoral pour la mise en place d'un Système de Management Environnemental (SME), mais aucune suite n'a été donnée au programme d'actions. Aujourd'hui, les questions d'économie d'énergie (objectif n°1 du SME) sont plus que jamais à l'ordre du jour.

Réaliser un bilan carbone de la gestion des sites

Plusieurs méthodes sont aujourd'hui disponibles en France et à l'international. Ces méthodes se différentient principalement par leur statut (norme, référentiel privé...), leur champ d'application (périmètres couverts) et leur cible (entreprise, approche sectorielle, collectivité ou territoire).

En France, l'ADEME a publié en 2004 une méthodologie de quantification des émissions de gaz à effet de serre pour les organisations appelée Bilan Carbone*. Cette méthode est aujourd'hui coordonnée et diffusée par <u>l'Association Bilan Carbone</u>.

La méthode Bilan Carbone* prend en compte l'ensemble des gaz à effet de serre définis par le GIEC pour l'ensemble des flux physiques sans lesquels le fonctionnement de l'organisation ne serait pas possible. Cette méthode permet donc aux entreprises et collectivités territoriales de réaliser une évaluation globale des émissions GES, c'est-à-dire que celles-ci soient directes ou indirectes. Une méthode a spécifiquement été développée pour l'échelle des territoires.

Mettre en œuvre les actions permettant de réduire l'impact carbone de la gestion

Suite à la réalisation du bilan carbone, il s'agit de mettre en place les actions correspondantes

Sous-action	Total sur 5 ans	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Temps de travail annuel en jours											
Autres coûts de fonctionnement											
Coût global investissement											

Transversale 4.2 Engager un SME applicable au site et évaluer les actions

Priorité

2

3

Le système de management environnemental est un outil de gestion de l'entreprise et de la collectivité qui lui permet de s'organiser de manière à réduire et maîtriser ses impacts sur l'environnement. Il inscrit l'engagement d'amélioration environnementale de l'entreprise ou de la collectivité dans la durée en lui permettant de se perfectionner continuellement. Les normes ISO suivantes décrivent les SME :

- Les normes ISO 14001 [ISO 96-1] et ISO 14004 [ISO 96-2], définissent les spécifications et lignes directrices pour l'utilisation et la mise en œuvre du SME
- Les normes ISO 14010 [ISO 96-3], ISO 14011 [ISO 96-4] et ISO 14012 [ISO 96-5] définissent les principes et procédures de l'audit environnemental, ainsi que les critères de qualification des auditeurs environnementaux.

En 2009, les anciens salins ont été désignés comme site pilote du Conservatoire du Littoral pour la mise en place d'un SME, mais aucune suite n'a été donnée au programme d'actions.

Suite à la réalisation du bilan carbone, une mise en œuvre adaptée de ce SME pourra être programmée et étendue à l'ensemble des sites, pour l'ensemble des activités de gestion (actions régulières et actions unitaires).

Sous-action	Total sur 5 ans	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Temps de travail											
annuel en jours											
Autres coûts de											
fonctionnement											
Coût global											
investissement											

Transversale 4.3 Définir les actions du Plan climat (PCAET) de MTPM qui peuvent être mises en œuvre sur les sites

Priorité

2

3

Le Plan Climat Air-Énergie Territorial (PCAET) est un outil de planification qui a pour but d'atténuer le changement climatique, de développer les énergies renouvelables et maîtriser la consommation d'énergie. MTPM développe actuellement son PCAET. Dans ce cadre, il serait utile d'intégrer les réflexions en matière de management environnemental des sites à l'échelle de la Métropole et envisager des actions convergentes :

- mise en place de panneaux solaires sur les bâtiments industriels,
- optimisation des temps de pompage,
- optimisation des déplacements,
- etc.

Sous-action	Total sur 5 ans	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Temps de travail											
annuel en jours											
Autres coûts de											
fonctionnement											
Coût global											
investissement											

Action trans	versale 5	Mettre ei	n place	et gére	r un pro	gramme	de con	nmunica	tion	Prio	rité
, totion trans	reroure or	victil c c	ii piace	0.00.0	an pro	ъ. аттите	46 6611	mamea		1 2	2 3
Enjeux	Conservation du patrimoine naturel et des paysages	Adaptat phénomèn	ion aux es naturels		du public et d u patrimoine	le préservatio culturel		aissance du p naturel et cul			nance et n du site
Objectifs à long terme	Mettre e globale (0		ites auprès	du public	dans le resp	ect des sensi	bilités écol	ogiques en li	ien avec und	e planificatio	n plus
	_	r une gestion on avec les b		i l'échelle d	de la Métrop	oole incluant	une mutua	lisation et ur	ne pérennis	ation des mo	yens en
Objectifs du plan de gestion		le public sur per les liens a									
Problématique/ constat	L'équipe de gestion M institutionnelles, accu Giens, le Parc nationa l'Office de Tourisme (ueilli des cont al de Port-Cro	férences et os et la mai	t organisé d rie d'Hyère	des journées es mènent d	s évènementi es actions po	elles« port nctuelles d	es ouvertes le sensibilisa	». De même tion auprès	e, sur la pres des scolaire	•
	Néanmoins, ces activ ou les touristes. Le di patrimoine naturel et	agnostic a m	is en évide	nce un ma	nque de con	nmunication	autour des	visites prop	osées, mais	aussi sur le	erains/
	Les outils de commur d'équipements ouver			•				•			ence
Synthèse des	Gestion courante	Etudes / su	uivis	Travaux		Administra	atif	Partenaria	ats	Autres	
Actions	Développer et e	entretenir un	e commun	ication via	Internet						
	- pour l'ac	cueil de tous	les publics	(scolaires	, grand publ	ic, naturaliste	, scientifiq	ue)			
	- pour la g	estion quotio	dienne (Fac	cebook, Sit	e Internet, e	t tout autre i	éseau pos	sible)			
	Mettre en place	des outils no	on intrusifs	donnant ι	ın lien entre	le site et l'ex	térieur				
	- Installer	des caméras	permettan	nt d'observ	er à distance	e (depuis la m	naison de la	a nature, l'O	Γ, Internet,	etc.)	
	Actions liées :										
	Action sa	lins 10. Amér	nager les si	ites pour l'a	accueil en vi	site libre et e	n visite gui	dée			
	Action sa	lins 11. Orga	niser l'accu	ieil du pub	ic en visite l	ibre et en vis	ite guidée				
	Action Gi	ens 8. Mettre	e en place (des visites	accompagn	ées					
			_								
Résultat attendus	 La communicati l'équipe de gest 			· un	Indicateur			te de médiat		inication cré	é
	large public sur	les thèmes d	le la gestio		résul	lats		s internet dé			
	des sites et des	activités pro	posées					nbre de visit ninistrateur d		es internet (Données
								ème vidéo d	,	n de la faun	e
							- 3y3.	.eme video d	observatio	Tracia idan	
Coût de l'action Temps de travail	Total sur 5 ans	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
annuel en jours Autres coûts de											
fonctionnement Coût global											
investissement											
Contexte	Rappel du cadre	e de la loi (Ar	ticle L133-3	3 du Code	du tourisme) et des missi	ons possib	les			
réglementaire	• Loi n° 2009-888	du 22 juillet	2009 de de	éveloppem	ent et de m	odernisation	des service	es touristique	es		
	• Loi n° 2004-809	du 13 août 2	2004 relativ	ve aux liber	tés et respo	nsabilités loc	ales				
Financement prévisionnels	МТРМ										
Partenariats/ Collaborations	Entreprise spécialisée	e dans la sécu	ırité à dista	ance, Office	e de tourism	e, associatio	ns, LPO				
Maitrise d'ouvrage	МТРМ										
a ouvidec											

Programme de travail détaillé				
Transversale 5.1 Développer et entretenir une communication via Internet	Priorité	1	2	3

Afin de rendre cette communication évolutive et efficace, il est important qu'elle soit gérée par l'équipe de gestion (médiateur) qui pourra mettre à jour, donner des précisions et interagir avec le public, tout au long de l'année, au rythme de la gestion quotidienne des sites. Cette communication porte à la fois sur les activités de gestion quotidienne et sur les activités d'accueil ou d'intérêt scientifique. Elle doit être ciblée, afin de satisfaire les différents publics :

- Les scolaires (écoles, collèges, lycées)
- Le grand public (riverains et touristes, amateurs ou éclairés)
- · Les naturalistes et scientifiques (y-compris les étudiants) afin de promouvoir des partenariats et des accueils de scientifiques
- Les partenaires (alimenter les réflexions des conseils scientifiques du Parc national de Port-Cros et du Conservatoire du Littoral)

Il s'agit de

- Elaborer les programmes de communication en fonction des publics cibles (contenu photos, textes -, style utilisé, rythme de diffusion, etc.) et des outils utilisés:
- Mettre en place les vecteurs de communication de type « social Media » : Facebook, Instagram et éventuellement Twitter qui sont les outils qui touchent le plus largement le public, mais qui nécessitent une mise à jour et une interaction quotidiennes avec les publics concernées. (en interne à l'équipe de gestion).
- Créer un site Internet dédié (ou faire le lien avec les services de MTPM), en lien avec les Social Medias, au contenu plus fouillé mais aussi plus figé. Il doit permettre aussi de fournir des informations d'ordre général sur la gestion des sites (prestataire).
- Communiquer par une news letter
- Gérer de façon quotidienne les outils de communication Internet

Un personnel formé devra être affecté à cette tâche (médiateur)

Sous-action	Total sur 5 ans	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Temps de travail annuel en jours											
Autres coûts de											
fonctionnement											
Coût global investissement											

Transversale 5.2 Installer des caméras permettant d'observer à distance (depuis l'espace nature, l'OT, Internet, etc.)	c.) Priorité	1	2	3	
--	--------------	---	---	---	--

Il s'agit de donner à voir ce qui n'est pas accessible au grand public afin de communiquer sur la richesse naturelle par l'intermédiaire de caméras disposées sur les sites.

- Acquérir les caméras et le matériel de communication radio pour une mise en ligne instantanée (webcam): caméras 360, caméra grand angle ou caméra
 à longue focale sur les sites d'intérêt (exemple: https://www.skylinewebcams.com/en/services/live-webcams.html)
- Mettre en place les caméras sur les secteurs d'intérêt sur des supports permettant une protection de la caméra (eaux, soleil, autre) et préservant la qualité d'image (reflets, vitre sale)
- Connecter la caméra directement à Facebook (bouton vidéo en direct)

Sous-action	Total sur 5 ans	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Temps de travail											
annuel en jours											
Autres coûts de											
fonctionnement											
Coût global											
investissement											

Action trans patrir	versale 6. F noine naturel et	déaliser et diffus culturel	er des fi	lms doc	umentai	res auto	our du		Prio	rité 2 3					
Enjeux	Conservation du patrimoine naturel et des paysages	Adaptation aux phénomènes naturels		u public et de patrimoine	e préservatio culturel		aissance du p naturel et cul			nance et n du site					
Objectifs à long terme	globale (C	OGS)		•					•						
		Mettre en valeur les sites auprès du public dans le respect des sensibilités écologiques en lien avec une planification plus globale (OGS) Organiser une gestion des sites à l'échelle de la Métropole incluant une mutualisation et une pérennisation des moyens en adéquation avec les besoins Développer les liens avec les programmes et partenaires extérieurs Consigner et partager la mémoire du sel portée par les anciens sauniers Maintenir la mémoire du sel iers qui ont connu les dernières années de la production de sel constituent une mémoire qui se perd petit à petit. Cette e, autant historique que sociale, mérite d'être préservée afin que le côté humain persiste autant que le côté technique. Dans ciété où tout va très vite, il est urgent de capter et consigner les souvenirs que seules ces derniers témoins d'un passé révolus ent encore. Et de les partager avec le plus grand nombre. e, la Presqu'île de Giens était encore occupée il y a peu par des agriculteurs et des pécheurs, mais aussi par des militaires derniers survivants disparaissent petit à petit. cre côté, le patrimoine naturel reste globalement inconnu du grand public malgré les visites guidées organisées. Il est important ocher le public de la nature, de lui permettre d'être émerveillé par une nature si proche, de la comprendre pour mieux la reder. Pour cela la réalisation de films courts présentant cette nature aux portes de chez nous est une opportunité à saisir.													
Objectifs du plan de gestion	• Consigner	et partager la mémoir	_	•		iiers									
Problématique/ constat	mémoire, autant histo notre société où tout conservent encore. Et	orique que sociale, mér va très vite, il est urgen de les partager avec le	ite d'être pr t de capter plus grand	éservée afi et consigne nombre.	n que le côte r les souven	humain pe irs que seu	ersiste autar les ces derni	nt que le côt iers témoins	té technique s d'un passé	. Dans révolus					
	dont les derniers surv D'un autre côté, le pa de rapprocher le publ	ivants disparaissent pe trimoine naturel reste ¿ ic de la nature, de lui po	tit à petit. globalement ermettre d'é	t inconnu di ètre émerve	u grand publ eillé par une	ic malgré le nature si p	es visites gui roche, de la	dées organi comprendr	isées. Il est ir e pour mieu	mportant x la					
Synthèse des	Gestion courante	Etudes / suivis	Travaux		Administra	atif	Partenaria	ats	Autres						
Résultat attendus	Proposer des dif Actions liées :	•	place et gér ettre en œu	s conférenc	ramme de co	ommunicati rimoniale c	ion de sel	ntenus pho	tos, vidéo et	audio					
		orisée auprès du public st valorisé par des vidé		résult	ats •		e diffusions : dans des ex		, dans les fe	stivals					
Coût de l'action	Total sur 5 ans	2019 2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028					
Temps de travail annuel en jours Autres coûts de															
fonctionnement Coût global investissement															
Contexte réglementaire	Arrêté du 17 déc emploi et aux ca	janvier 1978 relative à cembre 2015 relatif à la pacités requises des pe 8 du 24 octobre 2016	conception	des aérone	efs civils qui		ns personne	e à bord, au	x conditions	de leur					
Financement prévisionnels	CDL, TPM, région, dépa	rtement													
Partenariats/ Collaborations	Office de tourisme, Ma	rie d'Hyères, les associ	ations, pres	tataire audi	o-visuel.										
Maitrise d'ouvrage	MTPM, Conservatoire o	lu littoral													

П

Transversale 6.1 « Consigner » la mémoire des sites sous la forme d'enregistrement audio et vidéo

Priorité

2

3

L'objectif est de récolter les témoignages d'anciens ouvriers des salins, de personnes qui ont été en lien avec les salins ou les activités traditionnelles de la presqu'île de Giens (conjoints de saunier, fournisseurs des salins, agriculteurs de la presqu'île, pêcheurs, chasseurs), mais aussi d'historiens... par des enregistrements audio, vidéo et photographiques (ces enregistrements pourront aussi concerner des personnes ayant travaillées sur des salins en dehors de la région hyéroise). Il sera possible de produire :

- Une ressource documentaire « brute » constituée de nombreuses heures d'enregistrement et de photographies, à la manière d'un travail ethnographique
- Un film de 26 minutes pourra être tiré des enregistrements réalisés. Des séquences plus courtes pourront faire l'objet de petits films indépendants qui pourront venir illustrer des expositions ou être mis en ligne dans le cadre d'un web documentaire. Un long métrage pourra être envisagé selon l'intérêt et la quantité des enregistrements
- Un reportage photographique (pouvant donner lieu à une exposition)
- Un livre photographique regroupant des extraits écrits de ces témoignages, accompagnés de photographies anciennes, de schémas, etc...

Il sera intéressant de trouver des partenariats avec d'autres sites saliniers (en activité ou non), avec des industriels du secteur, le service militaire des armées, mais aussi des chaînes de télévision locale ou nationale. Le projet est à construire entre l'équipe de gestion et un prestataire en audio-visuel (maison de production)

2023	Total sur 5 ans	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Temps de travail											
annuel en jours											
Autres coûts de											
fonctionnement											
Coût global											
investissement											

Transversale 6.2 Elaborer des films courts et didactiques sur la biodiversité des sites

Priorité

2

1

3

Cette initiative permet de valoriser la biodiversité des sites et de renforcer leur attractivité auprès du public, tout en contribuant à sa sensibilisation. Il s'agit de réaliser des vidéos courtes, sous formes de vidéos thématiques (ex : web série), afin de mettre en avant la richesse patrimoniale du multi site. L'avifaune constituera le cœur de ces vidéos, mais l'ensemble de la faune pourra être concernée aussi bien terrestre que marine (poissons, chiroptères, tortues, etc...). Sans dévoiler la localisation des prises de vue, elles donneront à voir des images en gros plans des cycles biologiques des espèces phares mais aussi des espèces plus communes.

« On protège ce qu'on aime, et on aime ce qu'on connait » Jacques-Yves Cousteau

Ces prises de vue et montages pourront enrichir un web documentaire sur les salins d'Hyères et la presqu'île. Les images pourront être réalisées sur plusieurs années.

2023	Total sur 5 ans	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Temps de travail annuel en jours											
Autres coûts de fonctionnement											
Coût global investissement											

Transversale 6.3 Proposer des diffusions de films, d'exposition et des conférences liées à ces documents

Priorité

1

2

3

Les outils de diffusions sont nombreux aujourd'hui, notamment à travers Internet, mais aussi à travers des médias plus classiques comme la télévision ou encore les bornes de diffusion dans un musée. Les images réalisées pourront ainsi être proposées sur différents supports :

- Le web-documentaire : c'est un documentaire conçu pour être interactif en associant texte, photos, vidéos, sons et animations et produit pour être diffusé sur le Web. Ce type d'œuvre se caractérise par : l'utilisation d'un contenu Multimédia, l'introduction dans le récit de procédés interactifs, une navigation et un récit non-linéaire, une écriture spécifique un point de vue d'auteur... Les télévisions comme Arte utilisent de plus en plus ce type de média.
- Diffuser les unitaires (26 ou 52 minutes ou photographies) dans le cadre des expositions dans les salins, mais aussi dans des festivals
- · Organiser des conférences s'appuyant sur ces documents et accompagnées éventuellement par les protagonistes des films

2023	Total sur 5 ans	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Temps de travail											
annuel en jours											
Autres coûts de											
fonctionnement											
Coût global											
investissement											

Action transve	rsale 7.	Dévelop	per la pa	rticipat	ion des a	acteurs lo	ocaux à	la vie de	s sites	Prior	
Enjeux	Conservation du patrimoine naturel des paysages	Auapt	ation aux ènes naturels		u public et de patrimoine	e préservatio culturel	l l	aissance du p naturel et cul			nance et n du site
Objectifs à long terme	Organiser une ges adéquation avec l		es à l'échelle	de la Métr	opole inclua	nt une mutu	ualisation et	une pérenr	isation des	moyens en	
Objectifs du plan de gestion	• Dévelo	opper les lie	ns avec les pi	ogramme	s et partena	res extérieu	irs				
Problématique/ constat	L'évaluation du pla aux différents acte gestion a été plutô de réunions plus fi relations avec l'éq	eurs du site (et lente à se réquentes p	hors collective mettre en pla ourrait améli	vités) d'écl ace en déb	nanger suffis out de plan d	amment ave e gestion, m	ec le gestion nais semble	nnaire. La dy aujourd'hui	namique di satisfaisant	u comité loca e. La mise e	al de n œuvre
Synthèse des Actions										Γ	
	Mettre en pl Encadrer les	manifestatio	anges, intervo		union de gro		vail	Partenari		Autres	
Résultat attendus	 Les sites part échangeant i riverains 			ı	Indicateurs résult			nbre de renc te d'accueil			
Coût de l'action	Total sur 5 ans	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Temps de travail annuel en jours											
Autres coûts de fonctionnement											
Coût global											
investissement Contexte	•										
réglementaire											
Financement prévisionnels	CDL, TPM, région, d	épartement									
	Mairie d'Hyères, ass	sociations lo	cales								
Maitrise d'ouvrage	МТРМ										

Т	ransversale 7.1 Mettre en place des échanges, interventions, réunion de groupes de travail	Priorité	1	2	3
Il s	'agit de poursuivre l'organisation de rencontres régulières entre l'équipe de gestion et les sociétés civiles et professionnelle	s riveraines. Il	s'agit	:	
•	D'organiser à minima 1 fois tous les deux ans un comité local de gestion. Afin d'augmenter la fréquence de ces réunions, décaler les comités de gestion : une année, une présentation de la gestion des salins, une autre année celle de Giens et de maintenir une dynamique locale tout en minimisant le temps de travail ;				
•	De proposer des rencontres à thèmes définis à l'avance. Ces réunions de concertation ont pour but de partager les grand gestion des sites. Les thèmes abordés pourraient être les suivants :	es décisions e	et les e	njeux (e

- Giens : prévention des incendies de forêts (au printemps), gestion du milieu marin, accès en forêt, luttes contre les espèces invasives, discussion des mesures d'urgence, etc.
- Salins : ouverture et règlement des sites, luttes contre les espèces invasives, discussion des mesures d'urgence, etc.
- D'organiser des sorties sur le terrain autour de sujets en lien avec les riverains dans un but de sensibilisation :
 - sur les espèces invasives (tortue de Floride, herbes de la pampa, etc.)
 - sur les déchets
- De proposer des actions spécifiques sous la forme d'appel à projets (sciences participatives, projets artistiques, grand nettoyage, etc...)

2023	Total sur 5 ans	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Temps de travail annuel en jours											
Autres coûts de fonctionnement											
Coût global investissement											

Transversale 7.2 Encadrer les manifestations ponctuelles sur les sites

Priorité

3

Il s'agit d'encadrer les manifestations ponctuelles sur les sites et dans les bâtiments qui s'y prêtent par la création d'une charte. Cela permettrait de maîtriser les activités actuelles tout en permettant d'initier d'autres partenariats d'utilisation des sites (autres évènements culturels, sportifs, scientifiques).

Adopter un guide relatif à l'organisation d'évènements sur les sites

Cette charte doit prendre en compte à minima :

- les conditions d'utilisation des structures mises à disposition,
- le rôle des gestionnaires des sites,
- les échanges possibles avec les structures accueillies pour des évènements extérieurs au site,
- les retombées médiatiques envisagées (maîtriser la communication)

Encadrer les évènements sur les sites

2023	Total sur 5 ans	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Temps de travail											
annuel en jours											
Autres coûts de											
fonctionnement											
Coût global											
investissement											

Action transversale 8. Mettre en place des collaborations de gestion											iorité	
	rersare o.	VICTOR	on place	ucs co	maboratio	ns de ge	311011			1	2	3
Enjeux	Conservation du patrimoine naturel e des paysages		ation aux ènes naturels		il du public et d du patrimoine	•		nissance du pa naturel et cult			ernance ion du si	
Objectifs à long terme	Organiser une gestic avec les besoins	n des sites	à l'échelle de	la Métr	opole incluant	une mutuali	sation et ur	ne pérennisa	tion des m	oyens en	adéquat	tion
Objectifs du plan de gestion	Développer les	liens avec l	es programm	ies et pa	rtenaires extér	ieurs						
Problématique/ constat	Des suivis scientifiqu essentiellement l'ent Il n'y a pas encore de	retien du si	te, et la gesti	on quot	idienne.		·	J				it
	comme support de ro scientifique du Parc r au Conseil Scientifiqu scientifique du Contr	national de l ie du Parc N	Port-Cros (ap lational et co	plicatif	dans le cadre d	le la charte d	'adhésion d	lu parc). Les	gestionnair	es sont a	ussi invit	
Synthèse des	Gestion courante	Etudes /	suivis	Travau	ıx	Administra	atif	Partenaria	ts	Autres		
	 Participer et êti Développer les 	-	: :									
Résultat attendus	 La gestion des cohérente avec planification et Des coopératio permettent d'a gestion 	l'ensemble de gestion : ns avec d'au	edes outils de sur le territoi utres sites			 Participation aux réunions suprificultats feuille de route sur le partenar Partenariats avec des chercheu Liens avec d'autres sites nature Nombre de publications 						
Coût de l'action	Total sur 5 ans	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	20)28
Temps de travail annuel en jours												
Autres coûts de fonctionnement												
Coût global investissement												
Contexte réglementaire	•					1						
Financement prévisionnels	CDL, TPM, région, dép	artement										
Partenariats/ Collaborations	Mairie d'Hyères, instit	utions ou or	rganismes ex	térieurs	dont les activit	és sont liées	ou d'intérê	et pour les si	tes, Parc na	itional de	Port Cro	os
Maitrise d'ouvrage	МТРМ											

Transversale 8.1 Participer et être force de proposition dans le cadre des programmes supra sites

Priorité

1

Les sites sont inclus dans un ensemble de programmes dont les échelles sont bien plus importantes. Afin d'avoir une gestion cohérente et en lien avec son environnement immédiat ou plus lointain, il est important que les gestionnaires puissent rencontrer et échanger avec les responsables des programmes supra-sites. Ces programmes peuvent être d'intérêt technique, scientifique, social, économique.

Il s'agit de participer à des conseils scientifiques ou techniques à plus grande échelle afin de répondre aux attentes locales :

- charte d'adhésion Parc national de Port-Cros (réflexion feuille de route partenariat scientifique à poursuivre),
- contrat de baie des Iles d'or, PAPI, SAGE, Pôle lagunes, RAMSAR, OGS.

2023	Total sur 5 ans	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Temps de travail											
annuel en jours											
Autres coûts de											
fonctionnement											
Coût global											
investissement											

Transversale 8.2 Développer les collaborations scientifiques et techniques

Priorité

1

Les sites du Conservatoire du Littoral sont des espaces sur lesquels l'innovation technique pour la protection et la gestion des milieux naturels peut s'exprimer. Il s'agit d'encourager les recherches scientifiques en lien avec les enjeux des sites afin que des solutions et des outils nouveaux puissent voir le jour en ce qui concerne les sites mais aussi à une échelle plus importante (tel un exemple à suivre). Pour cela il est proposé de :

- Rédiger en collaboration avec le Parc national une feuille de route sur le partenariat scientifique à développer ;
- Proposer des rapprochements avec des laboratoires de recherche (à l'image des travaux réalisés par le GIS Posidonie). Cette action pourra être associée avec la réalisation d'un espace d'accueil pour les chercheurs (hébergements, salle de conférence, salle de travail, etc.)
- S'intégrer dans les réseaux de compétences de gestion et de valorisation du patrimoine naturel : Rivages de France, Réseau Régional des gestionnaires de Milieux Aquatiques, AFB, Med West Coast, Pole Relais Lagunes Méditerranéennes, Forum des Observateurs et Gestionnaires des Etangs Méditerranéen, Muséums d'Histoire Naturelle, Groupe France RAMSAR... etc. .
- S'intégrer dans les réseaux de compétences de gestion et de valorisation du patrimoine culturel et plus particulièrement du patrimoine industriel : CNRS, Société de mythologie française, Association All About Salt, Etc.
- Développer un partenariat avec d'autres sites à enjeux identiques : Salines de St Lucie, Salines de Villeneuve, Camargue, etc.
- Participer aux échanges du Réseau des Grands Sites de France

2023	Total sur 5 ans	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Temps de travail											
annuel en jours											
Autres coûts de											
fonctionnement											
Coût global											
investissement											

Action trans	ersale 9.	Dévelop	per une	ingénie	rie finan	cière spé	écifique	pour les	appels	Prio	rité
à proj	ets									1 2	2 3
Enjeux	Conservation du patrimoine naturel et des paysages		ation aux ènes naturels		u public et d ı patrimoine	e préservatic culturel		aissance du p naturel et cul			nance et n du site
Objectifs à long terme	Organiser une gestio avec les besoins	n des sites	à l'échelle de	e la Métrop	ole incluant	une mutual	lisation et u	ne pérennis	ation des m	oyens en ad	équation
Objectifs du plan de gestion	• Développ	er les liens	avec les pro	grammes e	t partenaire	s extérieurs					
Problématique/ constat	La gestion de sites en global, relevant de l'é partenariats financier	chelon rég	ional, nation	al et intern	ational. La p	érennisatio	n des moye				
Détail de l'action	Gestion courante	Etudes /	suivis	Travaux		Administr	atif	Partenaria	ats	Autres	
Résultat attendus	Définir de Départen O O O O Mettre e Les gestie et des co	es outils eff nent, Régio Détermin Organiser Situer les Décrypte Connaître Analyser Rédiger la n place une	lectivité la co icaces pour r n, Agence de ier les Institu r une veille d enjeux des s r un cahier d e les normes et solliciter c a réponse à c formation p	répondre au le l'eau), par et l'eau), par et les appels à sites au reg les charges pour répor des partena un appel et pour les ges	ux appels à p tenariats pu suses d'appe projet ard de ces a (spécifiques ndre à un ap riats possib respecter la	projets spécublics/privé els à projet spels à projet spels à projet spel à projet les avec d'au a procédure cf. action for side	et orteur d'app utres structu mation) stra Cahi	sites : Projet	ère et techr e des outils opels à proje	nique établie disponibles ets	3
Coût de l'action	Total sur 5 ans	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Temps de travail											
annuel en jours Autres coûts de											
fonctionnement											
Coût global investissement											
Contexte réglementaire											
Financement prévisionnels											
	Mairie d'Hyères, institu	ıtions ou oı	rganismes ex	térieurs do	nt les activi	tés sont liée	s ou d'intér	êt pour les s	ites, Mécén	ats	
Maitrise d'ouvrage	МТРМ										

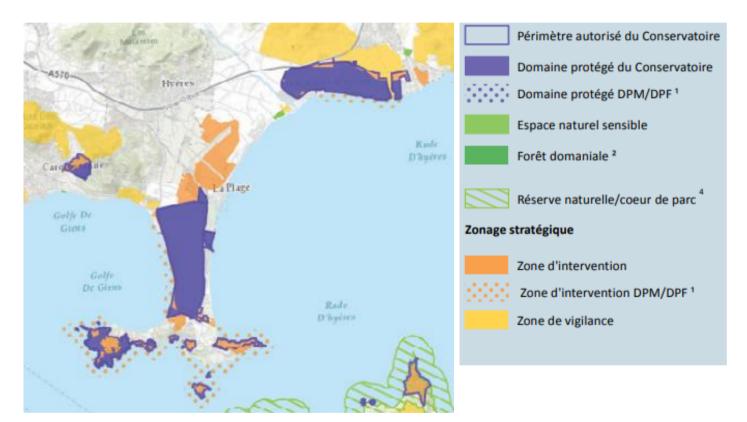
Action transv Conse	versale 10.	Mettre e oral	en œuvr	e la stra	ıtégie d'	acquisit	ion fonc	ière par	le	1	Priorit 2	té 3	
Enjeux	Conservation du patrimoine naturel et des paysages		ation aux enes naturels		lu public et d u patrimoine	le préservati culturel		aissance du p naturel et cul			ouverna estion c	ance et du site	
Objectifs à long terme	Organiser une gestio avec les besoins	n des sites à	ı l'échelle d	e la Métrop	oole incluan	t une mutua	ilisation et u	ne pérennis	ation des m	oyens e	n adéc	quation	
Objectifs du plan de gestion	Assurer la	protection	du territoir	e par une p	oolitique de	planificatio	n d'acquisitio	on foncière	ou d'attribu	tion			
Problématique/ constat	Le Conservatoire du l un document de réfé collectivités et gestion littoraux de Provence Sur la Presqu'île de G incendies et pour les La maitrise foncière de cohérence de gestion	rence prosp nnaires, l'Ag -Alpes-Côte iens, les acq chemineme les terrains I	ectif en ma gence de l'e d'Azur. Juisitions vis nts en crête non-bâtis de	tière d'action au et la SAF seraient à a e notamme e l'espace c	on foncière. ER qui guid ssurer une ont. Ie fonctionr	C'est désor e la stratégi continuité d nalité des sal	mais ce doc e d'acquisiti e gestion no lins d'Hyères	ument, réali on du Conse tamment po s permettrai	isé en partei ervatoire du our la préve t une gestio	nariat a littoral ntion du n en fav	vec l'Et sur les u risqu	tat, les s espaces ie	
Synthèse des	Gestion courante	Etudes / s	uivis	Travaux		Administ	ratif	Partenaria	ats	Autre	s		
Actions Résultat attendus	 Participer Relancer Les sites cohérent	r à la réducti l'attribution constituent écologiquei	ion des disc du DPM er	ontinuités n mer au Co	du sentier d	u littoral du Littoral			е				
	fonctionr	nellement					• Exte	ensions du p	érimètre d'i	e d'intervention			
Coût de l'action	Total sur 5 ans	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	202	7	2028	
Temps de travail annuel en jours													
Autres coûts de													
fonctionnement Coût global													
investissement Contexte	•										L		
réglementaire													
Financement prévisionnels	CDL, TPM, région, AER	MC											
Partenariats/ Collaborations	ville d'Hyères, MTPM,	départemen	ıt, et la Dire	ction Dépa	rtementale	des Territoi	res et de la N	Иer					
Maitrise d'ouvrage	Conservatoire du Litto	al											

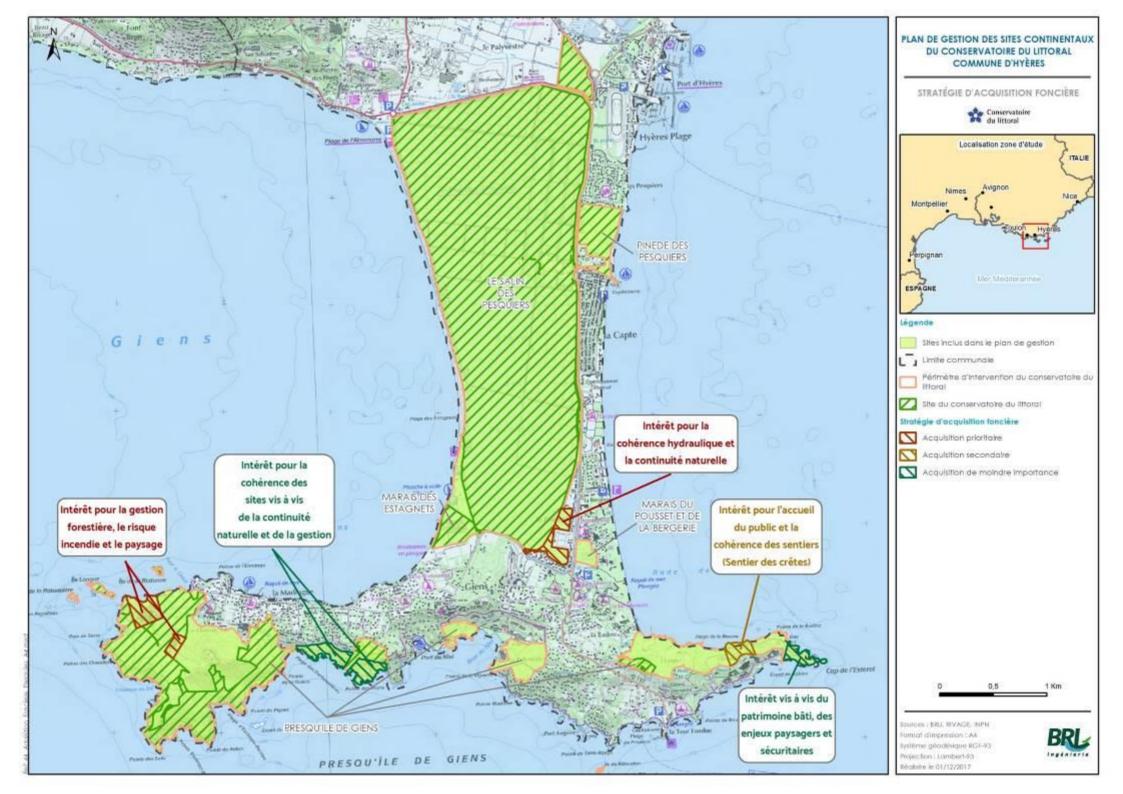
3

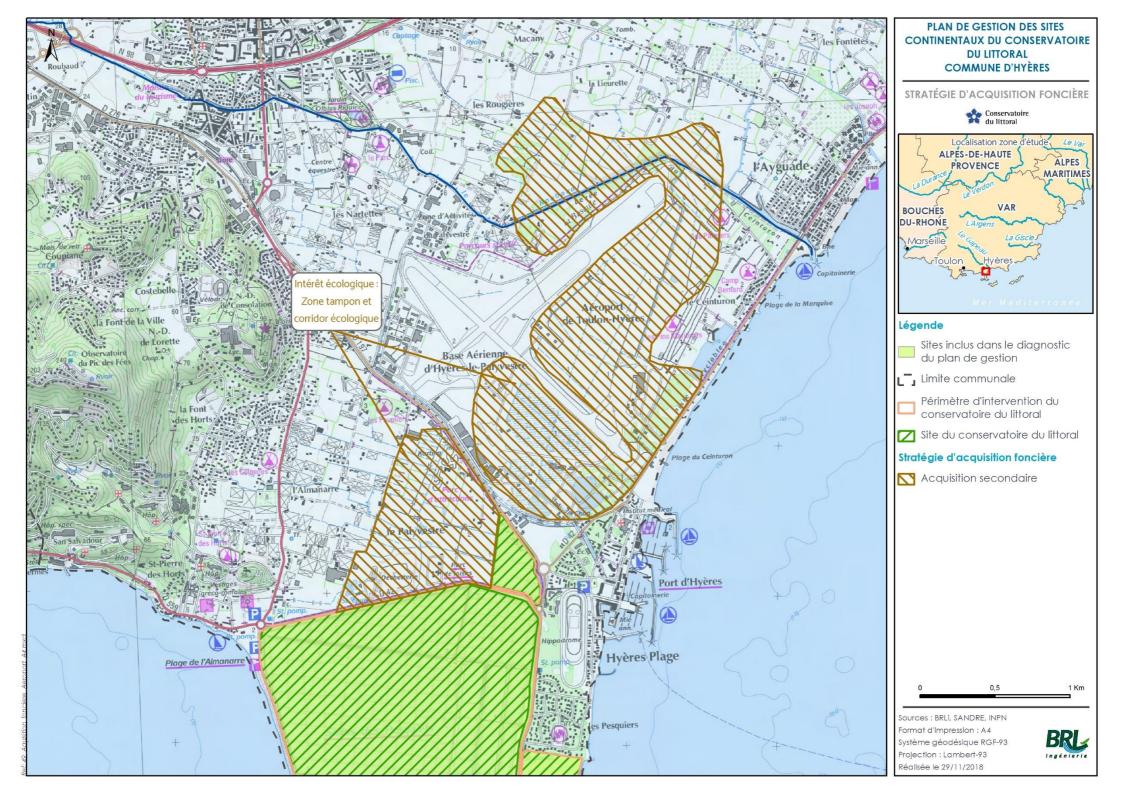
Transversale 10.1 Acquérir et intégrer à la gestion les parcelles d'intérêt prioritaire

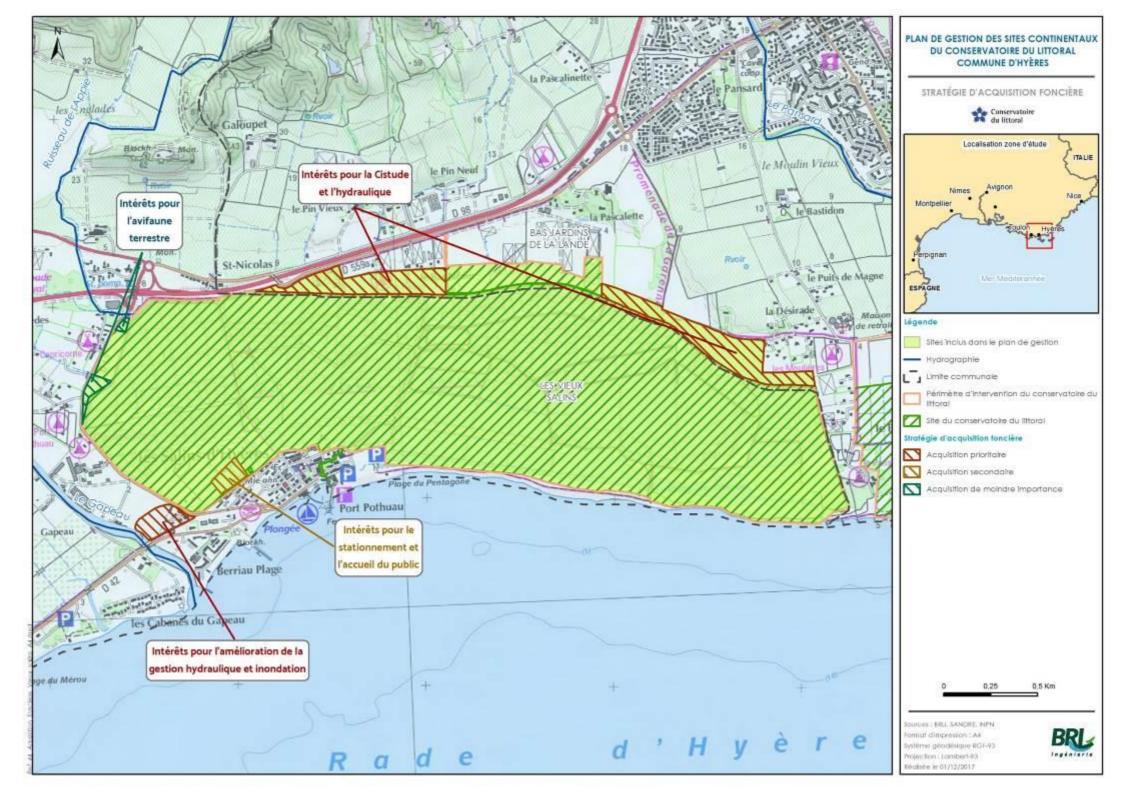
- Acquérir les parcelles d'intérêt prioritaire relatif à la biodiversité (Corridor écologique)
 - o zones humides connexes détruites ou détériorées (Palyvestre, Lieurette, terrains entre l'aérodrome et le chemin de la levée (Lieux-dits de la Bascule et du Ceinturon, etc.), partie naturelle du bassin versant Sud du canal de ceinture des Pesquiers, etc.
 - o calanques du Four à Chaux et de l'Aygade
 - o Massif forestier
- Participer à la réduction des discontinuités du sentier du littoral
- Remettre en état et intégrer à la gestion les parcelles acquises

2023	Total sur 5 ans	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Temps de travail											
annuel en jours											
Autres coûts de											
fonctionnement											
Coût global											
investissement											









Transversale 10.2 Relancer l'attribution du DPM en mer au Conservatoire du Littoral	Priorité	1	2	3

Afin d'assurer une interface terre-mer cohérente, il est utile que la ville d'Hyères, MTPM, le Conservatoire du littoral, et la Direction Départementale des Territoires et de la Mer s'engagent dans une démarche de transfert de gestion du Domaine Public Maritime (D.P.M) en mer jusqu'à la limite des 300 mètres :

- Au droit des Vieux Salins
- Au droit de la presqu'île de Giens, spécifiquement devant les îlots et face à la plage des Chevaliers ;

2023	Total sur 5 ans	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Temps de travail annuel en jours											
Autres coûts de fonctionnement											
Coût global investissement											